



# PLAN SPORT ET TERRITOIRE

**Mouvement Olympique et Sportif  
Normandie**

**2019-2021**



# PLAN SPORT ET TERRITOIRE

**Feuille de route du Plan Sport et Territoire**

**Mouvement Olympique et Sportif  
Normandie**

**2019-2021**

# MOUVEMENT OLYMPIQUE ET SPORTIF

## NORMANDIE



**CROS**  
**NORMANDIE**



**CDOS**  
**CALVADOS**



**CDOS**  
**EURE**



**CDOS**  
**MANCHE**



**CDOS**  
**ORNE**



**CDOS**  
**SEINE  
MARITIME**

# PLAN SPORT ET TERRITOIRE (PST)

## NORMANDIE

Les CDOS/CROS/CTOS sont les organes déconcentrés du CNOSF auxquels celui-ci reconnaît la qualité exclusive dans leur territoire « pour mettre en œuvre, en son nom et sous son contrôle, les missions qui lui sont expressément déléguées en début de chaque Olympiade par le biais d'une « feuille de route » et trouvant leur prolongement fonctionnel et organisationnel à travers la formalisation d'un « Plan Sport et Territoire » (PST). Ce PST doit par ailleurs assurer une répartition cohérente des interventions de chaque organe déconcentré du CNOSF à l'échelle d'un même territoire ».

Préambule des statuts des CDOS et CROS de la région Normandie

## NORMANDIE

La feuille de route définit le cadre dans lequel les CDOS/CROS/CTOS déploient les actions nationales déléguées par le CNOSF, et ce à travers 4 thématiques :

- ↳ Sport & Education et Citoyenneté ;
- ↳ Sport & Professionnalisation ;
- ↳ Sport & Santé et Bien-être ;
- ↳ Sport & Politiques publiques et Haut niveau.

La feuille de route représente la vision stratégique à long terme pour les représentants du Mouvement Olympique et sportif d'un territoire. Le PST en formalise le déploiement opérationnel.

Il évolue selon un rythme pertinent pour la vie du territoire (mi Olympiade, Olympiade...). Il répond aux besoins des Ligues, Comités régionaux et départementaux, des clubs et des licenciés.

## NORMANDIE

### **Histoire de la Normandie**

Une des régions les plus connues à l'international, juste après la Californie, notre région s'était vu séparée depuis 1956 en deux territoires administratifs distincts (Basse & Haute-Normandie) rassemblant respectivement trois (Calvados, Manche, Orne) et deux (Eure et Seine-Maritime) départements.

Soixante ans plus tard, suite à la réforme territoriale, la Normandie se voit de nouveau réunifiée.

Voilà pourquoi, en matière sportive, 50% des ligues/comités régionaux étaient déjà normands bien avant la réforme territoriale.

### **La Normandie en chiffres**

Avec 30 000 km<sup>2</sup> et 600 km de côtes, 3,3 millions d'habitants (dont 25% de - 20 ans et 1,286 millions d'actifs), une métropole (Rouen), deux communautés urbaines (Caen et Le Havre), 3 221 communes, 80% de communes rurales, 9 communautés d'agglomération, 150 communautés de communes, la Normandie est la 9ème région économique sur 13 avec 90 milliards de PIB et 225 800 entreprises, 5ème rang français pour le PIB/habitants, 6ème région pour le commerce extérieur, 1ère région énergétique et 1ère façade portuaire, également 1ère région en nombre de chevaux...

Les déplacements restent limités à moins de 350 kms d'un bout à l'autre du territoire. Excellente place pour le tourisme avec la capacité d'organiser des événements sportifs internationaux.

La Normandie se situe parmi les 3 dernières régions en matière de sport avec à peine 8 000 clubs et un peu plus de 700 000 licenciés.

Il est estimé un potentiel de 3 milliards de PIB pour le sport.

### **La Normandie, Terrain de jeux grandeur nature**

La Normandie est par ailleurs sans doute un des territoires où les pratiques et les activités physiques sont les plus développées du fait de sa géographie, ses parcs naturels, ses fleuves et rivières, ses chemins de randonnée et voies vertes, ses forêts, son littoral,...

### **La Normandie, région où le concept de l'Olympisme moderne est né !**

Il est en effet à noter que le baron Pierre de Coubertin a légué à notre territoire un légitime patrimoine historique, culturel et sportif lié à son œuvre.

## NORMANDIE

- Population : 3 342 467 (au 1<sup>er</sup> janvier 2018)
  - dont - de 20 ans : 807 870
  - dont de 25 à 54 ans : 1 213 944
  - dont plus de + 65 ans : 1 025 268
- Nombre de licenciés : 737 081 (année 2017)
  - fédérations olympiques : 453 991  
(dont part licences féminines) : 32,1%
  - fédérations nationales sportives : 90 340  
(dont part licences féminines) : 33,9%
  - fédérations multisports ou affinitaires : 192 750  
(dont part licences féminines) : 56,4%
- Rapport licenciés/population : 22,1%
- Nombre de clubs affiliés : 7 694
- Nombre d'équipements sportifs : 16 811
  - dont : Courts de tennis : 2 217
  - dont : Terrains de grands jeux : 2 685 (dont 1782 terrains 11 de Foot en pelouse naturelle et 153 terrains synthétiques)
  - dont : Salles multisports : 983
  - dont : Equipements sports de nature : 1 122
  - dont : Equipements équestres : 1 160
  - dont : Sites d'activités aquatiques et nautiques : 330
  - dont : Plateaux EPS : 1 251
  - dont : Bassins de natation : 289
- Infrastructures sportives en région :
  - dont 5 Centres Régionaux Jeunesse et Sport et 1 Centre Sportif de Normandie (ancien CREPS d'Houlgate)
- Nombre de sportifs en liste Haut Niveau : 536 (en 2017)
- Nombre de pôles Espoirs : 16
- 1 CFA et 7 Centres de formation

## NORMANDIE

Le **CROS Normandie** dispose de 2 antennes sur le territoire :

- Siège : 1901 - maison des associations - 8 rue Germaine Tillion  
14000 CAEN
- Antenne : 1 rue Masson 76350 OISSEL

22 bénévoles composent le Conseil d'Administration + 1 médecin référent, 1 médecin en soutien et 5 salariés à temps plein : 1 secrétaire comptable et 4 agents de développement dont une référente territoriale.

Et de 5 CDOS :

- **CDOS Calvados** : 1 chargé de développement et 19 bénévoles  
Adresse: Maison des associations - 1018 quartier du Grand Parc - 14200  
– Hérouville Saint Clair
- **CDOS de la Manche** : 1 secrétaire comptable, 1 agent de développement, 12 bénévoles +1 salarié mis à disposition  
Adresse: 1 boulevard de la Dollée 50000 Saint-Lô
- **CDOS de l'Orne** : 1 chef de projet, un enseignant « APA santé » et 19 bénévoles  
Adresse: 61 bis avenue de Basingstoke- 61000 Alençon
- **CDOS de Seine Maritime** : 1 chef de projets, 1 chargée de mission et 13 bénévoles  
Adresse: 21, rue de Crosne - 76000 Rouen
- **CDOS de l'Eure** : 2 chargées de missions et 13 bénévoles  
Adresse: Centre EPIDE - Parc des affaires des Portes - voie du futur-  
BP 233- 27102 Val-de-Reuil

A ce jour, 1 Service civique dans l'Orne et 1 dans le Calvados.

- Chiffres-clés du Mouvement Sportif Normand :
- Nombre de comités régionaux/ligues membres : 73
  - Nombre de Comités Départementaux: 259
  - Nombre de clubs représentés : + de 7500 clubs
  - Nombre d'emplois au sein du MOS local : 14



## NORMANDIE

### La stratégie « Sport & Education et Citoyenneté » du CNOSF pour les territoires

- Adopter une vision stratégique contribuant à la transformation positive de la société et valorisant une société de l'engagement (RSO, Éducation des jeunes, Engagement des jeunes, Engagement des femmes) ;
- Positionner le réseau territorial comme interlocuteur privilégié des différents acteurs de l'Éducation et de la citoyenneté.

### Engagements territoriaux

- Jouer un véritable rôle fédérateur et incitateur pour l'ensemble des activités physiques et sportives dont les ligues et comités normands sont les promoteurs et acteurs du quotidien, assurer un maillage d'une action de promotion et de développement du sport sur l'ensemble du territoire régional et développer le tissu associatif local en l'aidant à mieux se structurer (Mini Stade Itinérant) ;
- Développer l'engagement des jeunes (service civique, commission jeune, etc.) ;
- Soutenir la vie associative, valoriser le bénévolat ;
- Favoriser la mixité dans le sport ;
- Développer les passerelles entre le monde scolaire et le monde sportif pour encourager la pratique physique et sportive des jeunes (Génération 2024) ;
- Promouvoir les valeurs de l'olympisme, notamment en milieu scolaire (Journée Olympique, Semaine Olympique et Paralympique, journée du sport scolaire...) ;
- Promouvoir les valeurs éducatives et citoyennes du sport (lutte contre le harcèlement, les incivilités, lutte contre la radicalisation...) ;
- Développer une stratégie de mobilisation et d'engagement dans les territoires autour du label « Terre de Jeux 2024 » en sollicitant les collectivités.

## NORMANDIE

### La stratégie « Sport & Professionnalisation » du CNOSF pour les territoires

- Assurer la représentation, la mobilisation et la défense des intérêts du Mouvement Olympique et Sportif territorial dans les domaines de la formation, de la qualification et de l'emploi ;
- Renforcer le circuit d'information permettant d'optimiser les pratiques de professionnalisation du secteur associatif sportif ;
- Développer une offre de services concertée et territorialisée, notamment dans le domaine de la formation.

### Engagements territoriaux

- Favoriser et accompagner la création d'emplois et la mise en place de groupements d'employeurs ;
- Être partenaires des structures locales existantes qui supportent les dispositifs (CODDEA, AE14, EA61, etc.). Relayer une bourse de l'emploi sportif ;
- Proposer des plans de formation aux bénévoles et salariés afin de mieux structurer le milieu associatif (CFGa, gouvernance...) ;
- Développer et promouvoir des outils de gestion des associations (Basi-compta, Annuaire des sports...) ;
- Répertorier les formations sport en Normandie : recensement des formations et e-formations du territoire sur la plateforme régionale avec mise à jour des dispositifs d'accompagnement ;
- Mettre en œuvre un accompagnement professionnalisant – offre de service concerté auprès de nos adhérents (Comités Départementaux et par extension clubs) ; Prestation de service dans le cadre d'un accompagnement des formations professionnelles auprès de nos adhérents et partenaires.
- Accompagner le Mouvement Olympique et Sportif dans le cadre de l'évolution de la formation professionnelle et de l'apprentissage.

### Feuille de route

## NORMANDIE

### La stratégie « Sport & Santé et Bien-être » du CNOSF pour les territoires

- Accompagner les Ligues et Comités dans le développement des dispositifs fédéraux sport-santé notamment en matière de formation ;
- Valoriser les dispositifs fédéraux par la diffusion du Médicosport-santé auprès des médecins prescripteurs et du grand public ;
- Informer et mettre en relation les acteurs concernés par la prescription d'APS en facilitant le recensement des clubs ;
- Porter des projets Sentez-Vous Sport ;
- Positionner le Mouvement Olympique et sportif au cœur des enjeux de sport-santé et de bien-être.

### Engagements territoriaux

- Accompagner les équipes « Sport et Handicap » dans les territoires et développer le label régional « Sport et Handicap en Normandie ». Accompagner et sensibiliser notamment le mouvement sportif vers le public handicapé (assises, temps d'information / formation, etc.) ;
- Promouvoir le « sport santé » auprès des publics (scolaires, personnes précarisées, etc.) ;
- Faciliter la mise en application du « Sport sur ordonnance » en étant un relais des structures de médecine du sport (URML, IRMS, CHU, etc.). Accompagner et promouvoir une offre de pratique auprès de tous les publics, en s'appuyant sur le Médicosport-santé et sa version digitalisée au sein du « Vidal » ;
- Coordonner les opérations autour de « Sentez-Vous Sport » et favoriser nos actions dans les forums, fête des sports, foires, salons, etc. ;
- Contribuer au développement des activités physiques et sportives auprès des territoires carencés, éloignés de la pratique (Mini Stade Itinérant). Permettre à chaque Normand d'adapter son parcours actif ou sportif tout au long de la vie pour mieux gérer son capital santé et mieux appréhender l'intérêt d'une activité physique régulière ;
- Travailler conjointement avec les acteurs de la prévention et de la promotion de la santé (ARS, IREPS, Réseau Onco-Normandie, URML, etc.) autour des dispositifs locaux (CLS, milieu carcéral, IMAPAC, etc.).

### Feuille de route

## NORMANDIE

### La stratégie « Sport & Politiques publiques et Haut niveau » du CNOSF pour les territoires

- Devenir acteur dans les instances de concertation et du dialogue civil, en réponse à ses besoins (structures déconcentrées des Fédérations, membres) ;
- Faire du Mouvement Olympique et Sportif un acteur de la coconstruction de politiques publiques (intérêt général) ;
- S'inscrire comme partie prenante des politiques publiques et fédérales d'accès au haut niveau et d'appui à la professionnalisation des athlètes.

### Engagements territoriaux

- Animer et participer à la Dynamique du Sport Normand (DSN) ;
- Être acteur de conventions (Contrats de politique de la ville, Contrats Locaux Santé, etc.) ;
- Organiser des Assises du sport (régionales et départementales) ;
- Être acteur dans l'organisation du sport en France (gouvernance du sport, agence du sport, conférence des financeurs, etc.) ;
- Représenter le Mouvement Olympique et Sportif aux Assemblées générales et commissions des comités régionaux sportifs/ligues, des comités départementaux ;
- Promouvoir le Haut niveau et soutenir l'accès à la Haute performance (sections sportives scolaires, pôles espoir, pôle France INSEP, etc.) ;
- Contribuer aux politiques publiques des collectivités en participant aux commissions des Conseils Départementaux et du Conseil Régional ;
- Représenter le mouvement sportif auprès de l'Etat et de ses services déconcentrés, de l'ensemble des collectivités territoriales et de leurs instances représentatives ;
- Développer les partenariats avec le monde économique.

# MOUVEMENT OLYMPIQUE ET SPORTIF

## NORMANDIE

Nous, soussignés, Présidents du CROS et des CDOS du territoire de **Normandie**, nous engageons à travailler en commun sur ces axes stratégiques, au service de nos membres et de notre territoire, pour l'Olympiade en cours.


Nicolas MARAIS  
CROS Normandie



Patrick OSOUF  
CDOS Calvados



François DESHAYES  
CDOS Eure



Patrice CADOR  
CDOS Manche



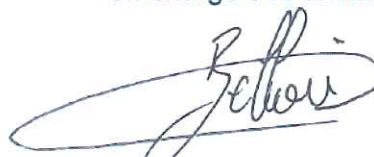
Christian VANNIER  
CDOS Orne



Alain GOUPY  
CDOS Seine-Maritime



Nicolas BELLOIR  
Vice-président délégué du CNOSF  
en charge des territoires



Fait à Caen le 21 décembre 2018

# PST Normandie

---



## Notre Mission

*La raison de notre existence*

- Service déconcentré du CNOSF
- Structuration du mouvement sportif avec services à nos adhérents Ligues, Comités, clubs
- Développer la pratique sportive
- Sauvegarder et diffuser les valeurs de l'olympisme
- Objectif héritage Paris 2024 sur le territoire normand
- Passerelle entre le MOS et les partenaires institutionnels pour les 4 axes thématiques

## Notre vision

*L'idéal partagé par le réseau CROS / CDOS*

La gouvernance en Normandie du CROS et des 5 CDOS en lien avec nos partenaires institutionnels

- **Le Conseil des Présidents**
  - o Recherche d'axes stratégiques communs
  - o visions croisés qui fait l'objet d'un travail concerté.
  - o CROS et 5 CDOS se réunissent dès que nécessaire sur invitation envoyée par la référente territoriale - présente également lors de ce conseil.
  - o La référente territoriale fait état de l'avancement des EDT thématiques et présente les préconisations formulées par celles-ci.
- **Les Équipes de Développement Territorial - EDT :**
  - o Nous sommes organisés sur le modèle d'une EDT par thématique
  - o EDT thématique est un appui technique, elle est force de propositions et aide à la décision lors des validations en Conseils des Présidents.
  - o Les invitations sont envoyées par la référente territoriale aux référents élus et salariés CROS / CDOS des thématiques
  - o Volonté de la présence du Vice-Président en charge de l'EDT.
  - o Besoin de désigner un rapporteur en début de séance
  - o Mise en commun des synthèses des concertations et consultations par thématiques au sein des CROS / CDOS.
    - Pour faciliter cet exercice, nous avons mis en place sur la plateforme e-cnosf un projet - PST Normandie - pour le partage des documents, informations, calendriers... entre nous et notre coordinatrice interrégionale et le CNOSF.
  - o Identification et priorisation des projets territoriaux

### Modèle économique des EDT à ce jour :

- Le CROS invite en EDT thématique soit 4, sur une journée complète avec repas pris en charge
- Les CDOS ont à leur charge les frais de déplacement jusqu'au Caen.
- Le CROS, CDOS 27 et 79 proposent du covoiturage à partir de Oissel (places disponibles - minibus)

Un tableau des frais inhérents au PST est tenu conjointement (frais kilométrique, péages, repas)

- Positionnement du MOS comme Centre de ressources et de développement du territoire (CERDS) - à étudier
- **Dynamique du Sport Normand – instance régionale de concertation du sport**
  - o Pilotage par le CROS, la DRDJSCS et la Région Normandie
  - o Animation par le CROS, tête de réseau et ressource du Mouvement sportif
  - o Lien permanent auprès des différents échelons et acteurs du sport normand
  - o Réflexions organisées autour des enjeux identifiés du sport normand
  - o A l'image de la nouvelle gouvernance du sport – (parlement régional du sport)
- **Plan Sport Santé Bien-être**
  - o ARS et DRDJSCS (axe santé / handicap)
  - o Vers une concertation des actions menées sur le territoire - contractualisation

## Nos valeurs

### *Ce que en quoi nous croyons*

Une gouvernance partagée CROS / CDOS avec des experts mobilisés (élus et salariés) selon leurs champs de compétence.

## Nos orientations stratégiques

### *Ce sur quoi on veut mettre l'accent*

Nos orientations se basent sur les engagements territoriaux qui ont été décidés pour la Normandie pour les 4 thématiques lors de la signature de la feuille de route en décembre 2018:

### « Sport & Education et Citoyenneté »

- Mini Stade Itinérant : jouer un véritable rôle fédérateur et incitateur pour l'ensemble des activités physiques et sportives dont les ligues et comités normands sont les promoteurs et acteurs du quotidien, assurer un maillage d'une action de promotion et de développement du sport sur l'ensemble du territoire régional et développer le tissu associatif local en l'aidant à mieux se structurer ;
- Développer l'engagement des jeunes (service civique, comité olympique jeune, etc.) ;
- Soutien à la vie associative, valorisation du bénévolat ;
- Favoriser la mixité dans le sport ;

- Promouvoir les valeurs de l'olympisme, notamment en milieu scolaire (Journée Olympique, Semaine Olympique et Paralympique, journée du sport scolaire...);
- Promouvoir les valeurs éducatives et citoyennes du sport (lutte contre le harcèlement, les incivilités, lutte contre la radicalisation...);
- Développer une stratégie de mobilisation et d'engagement dans les territoires autour du label « Terre de Jeux 2024 » en sollicitant les collectivités.

### « Sport & Professionnalisation »

- Favoriser et accompagner la création d'emplois et la mise en place de groupements d'employeurs ;
- Être partenaires des structures locales existantes qui supportent les dispositifs. Relayer une bourse de l'emploi sportif ;
- Proposer des plans de formation aux bénévoles et salariés afin de mieux structurer le milieu associatif (CFGa, gouvernance...);
- Développer et promouvoir des outils de gestion des associations (Basi-compta, Annuaire des sports...);
- Répertorier les formations sport en Normandie : recensement des formations et e-formations du territoire sur la plateforme régionale avec mise à jour des dispositifs d'accompagnement ;
- Mettre en œuvre un accompagnement professionnalisant – offre de service concerté auprès de nos adhérents (Comités Départementaux et par extension clubs) ; Prestation de service dans le cadre d'un accompagnement des formations professionnelles auprès de nos adhérents et partenaires.
- Accompagner le Mouvement Olympique et Sportif dans le cadre de l'évolution de la formation professionnelle et de l'apprentissage.

### « Sport & Santé, Handicap et Bien-être »

- Promouvoir le « sport-santé » auprès des publics (scolaires, personnes précarisées...)
- Faciliter la mise en application du « sport sur ordonnance » en étant un relais des structures de médecine du sport (URML, IRMS, CHU...)
- Accompagner et promouvoir une offre de pratique auprès de tous les publics, en s'appuyant sur le médicosport-santé et sa version digitalisée au sein du « Vidal »
- Coordonner les opérations autour de « sentez-vous sport » et favoriser nos actions dans les forums, fête des sports, foires, salons...
- Contribuer au développement des APS auprès des territoires carencés, éloignés de la pratique (mini stade itinérant). Permettre à chaque normand d'adapter son parcours actif ou sportif tout au long de la vie pour mieux gérer son capital santé et mieux appréhender l'intérêt d'une activité physique régulière
- Travailler conjointement avec les acteurs de la prévention et de la promotion de la santé (ARS, IREPS, Réseau ONCO Normandie, URML...) autour des dispositifs locaux (CLS, milieu carcéral, IMAPAC...)
- Accompagner les équipes « sport et handicap » dans les territoires et développer le Label régional « Norm'Handi »



- Accompagner et sensibiliser notamment le mouvement sportif vers le public handicapé (assises, temps d'information, formation...).

## « Sport & Politiques Publiques et Haut-niveau »

- Animer et participer à la Dynamique du Sport Normand (DSN) ;
- Être acteur de conventions (Contrats de politique de la ville, Contrats Locaux Santé, etc.) ;
- Organiser des Assises du sport (régionales et départementales) ;
- Être acteur dans l'organisation du sport en France (gouvernance du sport, agence du sport, conférence des financeurs, etc.) ;
- Représenter le Mouvement Olympique et Sportif aux Assemblées générales et commissions des comités régionaux sportifs/ligues, des comités départementaux ;
- Promouvoir le Haut niveau et soutenir l'accès à la Haute performance (sections sportives scolaires, pôles espoir, pôle France INSEP, etc.) ;
- Contribuer aux politiques publiques des collectivités en participant aux commissions des Conseils Départementaux et du Conseil Régional ;
- Représenter le mouvement sportif auprès de l'état et de ses services déconcentrés, de l'ensemble des collectivités territoriales et de leurs instances représentatives ;
- Développer les partenariats avec le monde économique.

## Nos objectifs

*Ce que l'on veut atteindre par nos engagements territoriaux*

## Formalisation de l'axe « Sport & Education et Citoyenneté »

### *Sport et Education et Olympisme*

- Promotion du sport en milieu scolaire / animations éducatives et pédagogiques (UNSS, CROS, manifestations départementales, régionales, USEP...)
- Programmes autour de l'Olympisme (semaine olympique et paralympique, journée olympique, camp olympique, labels "classe olympique" "atelier olympique", projet Laurence Dumont, Jeux Olympiques de la Jeunesse du Lycée le Sacré cœur, "Tous ensemble, tous au Hand", mini-jeux des écoles" ...)
- Conception d'outils pédagogiques et éducatifs sur l'Olympisme
- Participation aux travaux sur les rythmes scolaires, le "plan mercredi", PEDT: participation au groupe de travail départemental sur la pratique physique et sportive sur les différents temps de l'enfant (conception guide)
- Actions autour des JOP 2024, labels "Génération 2024" "Terre de Jeux 2024"

### *Sport & mixité / sport pour tous*

- Promotion et développement de la pratique féminine, prise de responsabilité des femmes au sein des associations... (challenge "sport 14 au féminin", Fête du sport au féminin, Festival "Talent aiguille", appel à projet "sport et femme", conférence, formation "réussir en mixité" ...)
- Mise en œuvre de manifestations promotionnelles (Fête du sport = journée olympique à partir de 2019)

- Mini stade itinérant - promotion de l'APS sur l'ensemble du territoire normand (en concertation et en lien avec les calendriers des CDOS et des événements existants)
- Atelier de formation à destination des dirigeants d'associations et des éducateurs sportifs afin de concevoir l'accueil selon les différentes typologies de publics éloignés de la pratique via le réseau
- Soutien, aide à la prise de licence ("Pass 'sport loisir" - travail en coopération avec la CAF pour sa promotion sur le territoire pour le calvados + bon d'aide de 20€, création d'un "PASS'SPORTIF" pour les personnes en précarité dans l'orne, Soutien à la prise de licence "Pass 'sport femme" dans l'Eure)

### *Sport & société*

- Interventions auprès des publics (scolaires, clubs...)
- Formations et information (incivilités, discriminations, radicalisation, laïcité, respect des règles...)
- Veille sur le thème de la citoyenneté et de l'éducation / promotion des dispositifs et messages (outil pôle SEMC, CNOSE, campagne...)
- Mise en place d'un challenge ou d'un concours avec événement de valorisation (challenge du Fair Play, concours Pour un Sport RESPECT, femme et sport, Trophée...)
- Création d'outils (affiches, cartes postales, chartes, jeux...)
- Actions autour du développement durable, promotion et label "Développement Durable" du CNOSE
- Organisation d'événements (journée technique sur la radicalisation et la laïcité, colloque sur les discriminations, harcèlement, aspects juridiques, LGBTI...)

## **Formalisation de l'axe « Sport & Professionnalisation »**

### *Formation*

- Répertoire des formations sport en Normandie
- Mise en place de formation à destination des bénévoles et salariés
- Prestation de formation pour le compte de tiers sur des formations certifiantes (BPJEPS, DEJEPS, DESJEPS...)
- Développement de l'e-information via des micromodules en partenariat avec le CODDEA

### *Soutien et accompagnement à la vie associative temps d'information*

- Participation au réseau de soutien à la vie associative (MAIA, DLA, RSVA 61...). Réseau avec CRIB PAVA
- Mise en place de temps d'information à destination des bénévoles et salariés
- Point d'appui à la vie associative PAVA : aide à la vie statutaire, soutien projets, informations bénévoles (label Etat)
- Organisation d'événements (soirée des comités départementaux, forum...)
- Mise en place de DLA collectif (par ex : pour les CD sur la question de la mutualisation)
- Développement et promotion d'outils : BasiCompta, annuaire du sport...
- Accompagnement technique et administratif auprès du mouvement sportif (demande de subvention, mutualisation, fonction employeur, réforme de la formation professionnelle et

de l'apprentissage, aide à la structuration et l'accès aux responsabilités, mécénat sportif et sponsoring...)

- Prêt de matériel et de véhicule (salle de réunion, minibus, kit événementiel, éco cup, défibrillateur cardiaque, matériel informatique...)

### *Vie associative et bénévolat*

- Participation à la journée du bénévolat
- trophée du bénévolat, Médailles JSEA

### *Emploi*

- Création d'une bourse d'emploi en partenariat avec EA61
- Accompagnement technique et administratif auprès du mouvement sportif notamment pour la création de groupement d'employeurs (en partenariat avec AE 14, EA61, PSL76...) - référencement d'un expert

## **Formalisation de l'axe « Sport & Santé, Handicap et Bien-être »**

### *Sport & Santé et Bien-Être (prévention primaire)*

- Animations dans le cadre de "Sentez-vous sport" (activités encadrées, tests de condition physique, stands de promotion du « sport santé » sur forum asso...)
- Soutien à des opérations nationales et locales (Téléthon, Sentez-vous sport, colorun UNSS, challenge CHU, stand d'information collectivités...)
- Participation au Plan Régional Sport Santé Bien-être
- Programme de formations et d'information (premiers secours, matinales de l'info autour du « sport santé », gestes et postures, alimentation du sportif, loi sur la prescription médicale du sport...)
- APA pour les seniors : action avec la MGEN, ASEPT
- Animations sport santé (Le sport ma santé, La Seine-Maritime en forme...)
- Mini stade itinérant: APS au cœur du territoire pour les territoires carencés
- Veille documentaire sur le sport santé / promotion des dispositifs et des messages autour des bienfaits des APS sur la santé (entreprises, seniors...)

### *Sport Thérapeutique (prévention secondaire et tertiaire)*

- Soutien à des opérations nationales et locales (Normandie Sporte contre le cancer, Parcours du Cœur, Octobre Rose, forum "Comment ça va mon cœur"...)
- Participation au réseau sport santé bien être départemental en lien avec le réseau obésité diabète
- Programme de formations et d'information (sport sur prescription médicale, temps d'information étudiants de la faculté de médecine...)
- Edition et mise à jour d'un livret "La sport, un médicament pas comme les autre", référençant les clubs avec une offre d'APA-S
- Prestation d'APA pour la CARSAT, la Mutualité Française, ERET, le Conseil Départemental, Mission locale...
- Mise en place de cycle d'APA (dispositif APAMAL : Activités Physiques Adaptées aux Maladies et Affections Longues)

- Décret sport sur ordonnance: accompagnement des associations sur la mise en œuvre de parcours sport santé, COPIL expertise auprès des collectivités (Contrat locaux de Santé, Dispositif "sport sur ordonnance" de la ville de Caen...)
- Veille documentaire sur le sport thérapeutique / promotion des dispositifs et des messages autour du sport thérapeutique (médocosport Vidal, commission médicale CNOSF...)

### ***Sport & Handicap***

- Mise en place, développement et suivi d'un Label régional "Norm'Handi"
- Programme de labellisation des clubs accueillant des publics en situation de handicap : réception des demandes, visites des clubs, suivi des clubs, répertoire des associations labellisées, cérémonie de remise de label...)
- Programme de labellisation des clubs accueillant des publics présentant des TSA : réception des demandes, visites des clubs, suivi des clubs, répertoire des associations labellisées, cérémonie de remise de label...)
- Coordination de la commission territoriale sport et handicap, des Equipes Départementales
- Temps de sensibilisation à l'encadrement de la pratique sportive pour les personnes en situation de handicap, formation sport et autisme...
- Animation d'outils d'information et de communication dédiés au handicap (site internet, réseaux sociaux) et élaboration d'outils dédiés (boîte à outils, guides...)
- Permanences à la MDPH de Rouen et à l'UTAS du Havre
- Portage d'une thèse "sport et autisme"
- Organisation d'événements autour du sport handicap (forum "sport et handicap", journées S'HANDifférence, Handibase, handi 'cap sur les sports, fête du sport...) ouvert au public ou sur invitation
- Soutien à la prise de licence (Handipass'sport 27, Pass' Sportif)
- Sensibilisation sur le handicap pour tous les publics
- Coordination des ambassadeurs du handicap (sportif en situation de handicap)

### ***Sport & Publics spécifiques***

- Programme d'APS pour des publics fragilisés (ex : Accueil Hébergement Insertion AHI, Garantie jeunes)
- Programme d'éducation à la santé pour des personnes placées sous-main de Justice (milieu ouvert et fermé)

### ***Dopage / Conduites Dopantes***

- Organisation d'un réseau de prévention régional, avec l'AMPD

## **Formalisation de l'axe « Sport & Politiques Publiques et Haut-niveau »**

### ***Gouvernance du Sport DSN et PST***

- Mise en place de grands rassemblements (assises, colloques, ateliers...)
- Plan Sport et Territoire - Écriture feuille de route CNOSF / CROS / CDOS pour mise en place d'Equipe de développement territorial EDT - Interrégion Nord-Ouest - Conseil des Présidents - rassemblement des référents CNOSF

- Participation à des instances liées à la gouvernance du sport et à son étude (observatoire, cartographie des équipements sportifs, licences...
- Coordination et animation d'instances liées à la gouvernance du sport (pôle Ressource Départemental du Sport - réseaux... CDOS / DDCS / Dépt, Dynamique du Sport Normand DSN - animation et copilotage avec la Région et DRDJSCS...)

### *Représentations*

- Représentation dans les instances politiques, services de l'État...(CESER, CNOSEF, CRESS, éducation nationale, CSN, IRNO, PSL, Médaillés JS, DLA, ARS, DRDJSCS, DDCS, Départements, COSMOS, CPV, CLS, CDESI, Le Mouvement Associatif....)
- Relations avec les parlementaires, ADM, collectivités, EPCI, ordres des médecins...

### *JOP Paris 2024*

- Promotion sur l'ensemble du territoire, mise en place d'événements, communication autour de l'organisation et son héritage
- Normandie, Centre de préparation des Jeux / COPIL Région
- Génération 2024: membre du COPIL et organisation sur le territoire.
- Signature avec l'éducation nationale pour un conventionnement
- Référent Paris 2024 du COJO - Veiller au respect de la loi olympique (droits marketing associés)

### *Haut-niveau et performance*

- Trophées acteur sportifs normands dont sportif de haut-niveau
- Manifestations de mise à l'honneur des sportifs de haut niveau (trophées...)
- Sport et accès à la haute performance: travail partenarial avec la DRDJSCS autour des préconisations afin de tendre vers l'accès à la Haute Performance sur le territoire normand

### *Partenariat / monde économique*

- Relation partenaires / promotion des partenaires publics via réseaux sociaux, site...
- Sport en entreprise: mise en place de prestations au service de leurs salariés. Action auprès du MEDEF
- Constitution d'un réseau de partenaires (Club Or, "association des partenaires du CDOS"....)

### *Sport et Tourisme*

- Développement de projets transversaux entre le sport et le tourisme sur les disciplines nautiques et sport de nature. Et accompagnement des CD lors de voyages sportifs
- Agence Attractivité Normandie: offre commune notamment Tourisme et sport PARIS 2024

### *Promotion du mouvement sportif*

- Coordination salon sport pour tous Foire de Rouen et village des sports de Caen
- Organisation d'événements de valorisation et d'échanges avec le mouvement sportif (soirée des Comités Départementaux...)
- Mise en œuvre de manifestations promotionnelles

## Notre Plan opérationnel 2019 / indicateurs de réussites

*Que faire ? Par qui et par quel moyen ?*

### Plan opérationnel « Sport & Education et Citoyenneté »

#### *Sport et Education et Olympisme*

- Promotion du sport en milieu scolaire / animations éducatives et pédagogiques (UNSS, CROS, manifestations départementales, régionales, USEP...)
  - Concertation en EDT
  
- Programmes autour de l'Olympisme
  - semaines olympiques et paralympiques
    - CROS informé pour retour CDOS
    - CROS Communication à mutualiser
    - CDOS accompagnement
  - journées olympiques – fête du sport
    - CROS administrateur de la plateforme projets scolaires avec concertation auprès des CDOS
    - Concertation avec CDOS en commission régionale d'attribution - labellisation
  - camp olympique
    - projet émanant du 27 et 76 avec volonté CROS coordinateur pour projet sur les 5 départements sur les 5 prochaines années d'ici Paris 2024
    - expérimentation possible du 27 et 76 pour septembre 2019 avec souhait poursuite à l'ensemble du territoire
  - labels "classe olympique" "atelier olympique"
    - périscolaire
  - projet Laurence Dumont "partageons tous ensemble la passion des Jeux"
    - CROS et CDOS 14 – organisation " journée des Jeux" en partenariat avec éducation nationale
    - Expérimentation qui devrait être renouvelée avec d'autres établissements
    - Volonté de déployer ce projet sur les autres départements – présenté à l'assemblée nationale
    - Classes labellisées "classes olympiques"
  - Jeux Olympiques de la Jeunesse du Lycée le Sacré cœur
    - CROS
  - "Tous ensemble, tous au Hand"
    - CDOS 76
  - mini-jeux des écoles
    - CDOS 76
  
- Conception d'outils pédagogiques et éducatifs sur l'Olympisme
  - CROS avec souhait de conception outils et mutualisation de l'existant

- CDOS 61
  - CDOS 76: conception mallette pédagogique
- Participation aux travaux sur les rythmes scolaires
- CDOS 14, 61, 76
    - le « plan mercredi »
    - PEDT: participation au groupe de travail départemental sur la pratique physique et sportive sur les différents temps de l'enfant (conception guide CDOS 14)
- Actions autour des JOP 2024
- "Génération 2024"
    - CROS au COPIL avec classes Coubertin Milliat
    - CDOS au COPIL
  - Label "Terre de Jeux 2024"
    - Quid CROS ou CDOS positionnement ? attente CNOSF - COJOP

<i>Indicateurs de réussites</i>
---------------------------------

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Nombre de personnes sensibilisées à l'exposition « au cœur de l'olympisme »</i></li> <li>○ <i>Retour des collectivités sur l'accueil de l'exposition sur leur territoire.</i></li> <li>○ <i>Nombre de jeunes concernés par des actions pédagogiques liées à l'olympisme.</i></li> <li>○ <i>Bilans pédagogiques à réaliser avec les établissements scolaires « classes olympiques »</i></li> <li>○ <i>Nombre de visiteurs sensibilisés à la foire de Caen – Foire de Rouen</i></li> <li>○ <i>nombre de participations actives et régulières du public aux différents événements</i></li> <li>○ <i>Nombre de participants aux journées olympiques</i></li> <li>○ <i>Nombres d'établissement labellisés « Génération 2024 »</i></li> <li>○ <i>Nombre d'établissement au sein du projet de Laurence Dumont</i></li> <li>○ <i>Nombre d'outils pédagogiques mis en œuvre</i></li> <li>○ <i>nombre de structures labellisés Terre de jeux</i></li> </ul> |
|---|

### ***Sport & mixité / sport pour tous***

- Promotion et développement de la pratique féminine, prise de responsabilité des femmes au sein des associations...
- CDOS 14 : challenge "sport 14 au féminin"
  - CDOS 61 : Fête du sport au féminin
  - CROS : Festival "Talent aiguille"- exposition
  - CDOS 27 : appel à projet "sport et femme"
  - CDOS 27: CAP sur le mondial 2019 avec CDOS 76 pour la ville du Havre
  - CDOS 61 : conférence, formation "réussir en mixité" + trophée du bénévolat féminin
  - CDOS 50: Opération durant la coupe du monde du foot féminin: conférence
- Mise en œuvre de manifestations promotionnelles
- Fête du sport & journée olympique

- Mini stade itinérant - promotion de l'APS sur l'ensemble du territoire normand
  - Pilotage par le CROS pour mise en place d'événement et mutualisation du matériel
  - en concertation et en lien avec les calendriers des CDOS et des événements existants
  
- Atelier de formation à destination des dirigeants d'associations et des éducateurs sportifs afin de concevoir l'accueil selon les différentes typologies de publics éloignés de la pratique via le réseau
  - CDOS Calvados pilote en partenariat avec la DDCS, le département, AE14
  
- Soutien, aide à la prise de licence
  - CDOS 14 : "Pass 'sport loisir" - travail en coopération avec la CAF pour sa promotion sur le territoire pour le calvados + bon d'aide de 20<sup>e</sup>
  - CDOS 61 : création d'un "PASS'SPORTIF" pour les personnes en précarité
  - CDOS 27 : Soutien à la prise de licence "Pass 'sport femme"

→ *Indicateurs de réussites*

- *nombre de structures emprunteuses du matériel mini stade itinérant*
- *nombre de structure ayant souhaité l'exposition « femmes et sport »*
- *nombre de journée olympique recensée*
- *nombre de formation / temps d'information mis en place*

## *Sport & société*

- Service civique – projet partenarial de développement du service civique
  - Coordination et animation par le CROS en partenariat avec la DRDJSCS
    - Rôle d'intermédiation auprès des Ligues et Comités en difficulté
    - Guide d'accompagnement « sport et citoyenneté »
    - Formation "sport et citoyenneté" en lien UNICITE et la ligue de l'enseignement
  - Lien aux CDOS des actions menées en EDT
  
- Interventions auprès des publics (scolaires, clubs...)
  - CDOS 14
  - CDOS 27 – dont expérimentation Service National Universel SNU
  - CDOS 50
  - CDOS 61
  - CDOS 76
  
- Formations et information (incivilités, discriminations, radicalisation, laïcité, respect des règles...)
  - CROS
  - CDOS 14
  - CDOS 76



- Veille sur le thème de la citoyenneté et de l'éducation / promotion des dispositifs et messages (outil pôle SEMC, CNOSF, campagne...)
  - Concertation en EDT
  
- Mise en place d'un challenge ou d'un concours avec événement de valorisation
  - challenge du Fair Play CDOS 14
  - concours Pour un Sport RESPECT CDOS 76
  - CDOS 61 Trophée du bénévolat
  
- Création d'outils (affiches, cartes postales, chartes, jeux...)
  
- Actions autour du développement durable, promotion et label "Développement Durable" du CNOSF
  - CROS
  - CDOS 14
  - CDOS 61
  - CDOS 76
  
- Organisation d'événements
  - CDOS 76: journée technique sur la radicalisation et la laïcité
  - CROS colloque sur les discriminations, harcèlement, aspects juridiques, signature et poursuite de la dynamique LGBTI...

→ *Indicateurs de réussites*

- *nombre de liges et comités souhaitant un soutien pour accueil service civique*
- *nombre de guides édités pour le service civique*
- *nombre de temps d'information mis en place*
- *nombre de publics atteints pour les manifestations*

## Plan opérationnel « Sport & Professionnalisation »

### *Formation*

- Répertoire des formations sport en Normandie
  - Pilotage du CROS pour mise à jour de la plateforme et inscription des formations
  - Inscription de formations dispensées sur le territoire - information par les CDOS
  
- Mise en place de formation à destination des bénévoles et salariés
  - CROS organisme de formation
  - concertation auprès des CDOS des formations à organiser sur le territoire
  - groupe de travail commun CROS / CDOS
  
- Prestation de formation pour le compte de tiers sur des formations certifiantes (BPJEPS, DEJEPS, DESJEPS...)
  - CDOS 27
  - CDOS 76
  
- Développement de l'e-information via des micromodules
  - Pilotage du CDOS 50 en partenariat avec le CODDEA

### *Soutien et accompagnement à la vie associative temps d'information*

- Participation au réseau de soutien à la vie associative (MAIA, DLA, RSVA 61...). Réseau avec CRIB PAVA
  - CDOS 14
  - CDOS 50
  - CDOS 61
  - CDOS 76
  
- Mise en place de temps d'information à destination des bénévoles et salariés
  - Par l'ensemble des CDOS et CROS en concertation lors de l'EDT
  
- Point d'appui à la vie associative PAVA : aide à la vie statutaire, soutien projets, informations bénévoles (label Etat)
  - CDOS 14 (en cours)
  - CDOS 50
  - CDOS 61
  - CDOS 76
  
- Organisation d'événements (soirée des comités départementaux, forum...)
  - CROS
  - CDOS 14
  - CDOS 50
  
- Mise en place de DLA collectif (par ex : pour les CD sur la question de la mutualisation)

- CDOS 14
- Développement et promotion d'outils : BasiCompta, annuaire du sport...
  - CDOS 27
  - CDOS 50
  - CDOS 61
  - CDOS 76
- Accompagnement technique et administratif auprès du mouvement sportif (demande de subvention, mutualisation, fonction employeur, réforme de la formation professionnelle et de l'apprentissage, aide à la structuration et l'accès aux responsabilités, mécénat sportif et sponsoring...)
  - Pour un maillage du territoire, programmation de l'accompagnement lors de l'EDT
- Prêt de matériel et de véhicule (salle de réunion, minibus, kit événementiel, éco cup, défibrillateur cardiaque, matériel informatique...)
  - Concertation CROS / CDOS avec outil partagé (planning / agenda)

### *Vie associative et bénévolat*

- Participation à la journée mondiale du bénévolat
  - CDOS 76
- trophée du bénévolat, Médailles JSEA

### *Emploi*

- Création d'une bourse d'emploi
  - CDOS 61 en partenariat avec EA61
- Accompagnement technique et administratif auprès du mouvement sportif notamment pour la création de groupement d'employeurs (en partenariat avec S3A, GEMEDIA, CODDEA50, EA61, PSL76 et 27...)
  - référencement d'un expert au sein des 5 CDOS et CROS

→ *Indicateurs de réussites*

- *nombre de formations mise en place*
- *nombre de formations recensées sur la plateforme régionale*
- *nombre de participants au temps de formation / information*
- *nombre d'inscrits sur les outils d'accompagnement*

## Plan opérationnel « Sport & Santé, Handicap et Bien-être »

### *Sport & Santé et Bien-Être (prévention primaire)*

- Animations dans le cadre de "Sentez-vous sport" (activités encadrées, tests de condition physique, stands de promotion du « sport santé » sur forum asso...)
  - Coordination par le CROS des outils de communication du CNOSF
  - Suivi et animation de village par les CDOS
  
- Soutien à des opérations nationales et locales (Téléthon, colorun UNSS, stand d'information collectivités...)
  
- Participation au Plan Régional Sport Santé Bien-être
  - CROS en partenariat avec l'ARS et la DRDJSCS
  - Suivi de l'annuaire « sport santé en Normandie »
  - Suivi des formations « sport santé » mise en place par les Fédérations
  - Suivi auprès des CDOS avec possibilité de convier expert salariés/élus
  
- Programme de formations et d'information
  - CDOS 14 : premiers secours, matinales de l'info autour du « sport santé », gestes et postures, alimentation du sportif...
  - CDOS 61 : premiers secours, matinales de l'info autour du « sport santé », alimentation du sportif... loi sur la prescription médicale du sport...
  
- APA pour les seniors : action avec la MGEN, ASEPT
  - CDOS 61
  
- Animations sport santé
  - CDOS 27 « Le sport ma santé »
  - CDOS 76 « La Seine-Maritime en forme »
  
- Mini stade itinérant: APS au cœur du territoire pour les territoires carencés
  - CROS en pilote
  - En concertation avec CDOS pour date et lieux
  - Mutualisation du matériel avec l'ensemble du Mouvement sportif
  
- Veille documentaire sur le sport santé / promotion des dispositifs et des messages autours des bienfaits des APS sur la santé (entreprises, seniors...)

### *Indicateurs de réussites*

- *Nombre de participants au colloque « sport santé, l'équilibre parfait »*
- *Nombre de partenaires et acteurs sollicités, témoignages au colloque*
- *Apport de connaissances et création de lien entre les acteurs du mouvement sportif, de la santé et des différents partenaires*
- *Nombre d'événements « sentez-vous sport » recensés sur le territoire*

→ *Méthode d'évaluation : bilan auprès des partenaires et des intervenants afin de savoir si nos objectifs ont été atteints et si ces derniers y ont trouvé une plus-value.*

### **Sport Thérapeutique (prévention secondaire et tertiaire)**

- Soutien à des opérations nationales et locales
  - CROS : Normandie Sporte contre le cancer
  - CROS : Parcours du Cœur
  - CDOS 27 et 61 : Octobre Rose + mécénat chirurgie cardiaque 27
  - CDOS 61 « Les elles de l'orne »
  - CDOS 61 Forum "Comment ça va mon cœur"
  
- Participation au réseau sport santé bien être départemental en lien avec le réseau obésité diabète
  - CDOS 50
  
- Programme de formations et d'information (sport sur prescription médicale, temps d'information étudiants de la faculté de médecine...)
  - Pour un maillage du territoire, ce programme sera vu en EDT
  - Groupe de réflexion CROS / CDOS
  
- Recensement, édition et mise à jour d'un livret "La sport, un médicament pas comme les autre", référençant les clubs avec une offre d'APA-S
  - CDOS 61
  
- Prestation d'APA pour la CARSAT, la Mutualité Française, ERET, le Conseil Départemental, Mission locale...
  - CDOS 61
  
- Mise en place de cycle d'APA (dispositif APAMAL : Activités Physiques Adaptées aux Maladies et Affections Longues)
  - CDOS 61
  
- Décret sport sur ordonnance: accompagnement des associations sur la mise en œuvre de parcours sport santé, COPIL expertise auprès des collectivités (Contrat locaux de Santé, Dispositif "sport sur ordonnance" de la ville de Caen...)
  - CROS
  - CDOS 27
  - CDOS 61
  - CDOS 76
  
- Veille documentaire sur le sport thérapeutique / promotion des dispositifs et des messages autour du sport thérapeutique (médicosport Vidal, commission médicale CNOSEF...)
  - Concertation en EDT

→ *Indicateurs de réussites*

- *Nombre de formations mise en place sur le territoire « sport sur prescription médical »*
- *Nombre de temps d'information « médicosport »*
- *Nombre de partenaires et acteurs impliqué au sein du réseau CROS / CDOS*
- *Nombre de personnes ayant suivis le dispositif APAMAL*
- *Nombre de cycle d'APA en Normandie*
- *Bilan auprès des partenaires des dispositifs locaux « sport sur ordonnance »*

## **Sport & Handicap**

- Mise en place, développement et suivi d'un Label régional "Norm'Handi"
  - CROS en concertation avec les 5 CDOS – en EDT
  - Commission régionale sport et handicap en présence des partenaires institutionnels
  
- Programme de labellisation des clubs accueillant des publics en situation de handicap
  - réception des demandes
    - Les 5 CDOS
  - visite des clubs
    - Les 5 CDOS en soutien avec les équipes départementales
  - suivi des clubs
    - Les 5 CDOS
  - répertoire des associations labellisées
    - CROS
    - CDOS 27 et 76
  - cérémonie de remise de label
    - CROS pour cérémonie régionale "Norm'Handi"
    - CDOS 27 et 76 pour cérémonies départementales
  
- Programme de labellisation des clubs accueillant des publics présentant des TSA : réception des demandes, visites des clubs, suivi des clubs, répertoire des associations labellisées, cérémonie de remise de label...)
  - réception des demandes
    - les 5 CDOS
  - visite des clubs
    - Les 5 CDOS en soutien avec les équipes départementales
  - suivi des clubs
    - Les 5 CDOS
  - répertoire des associations labellisées
    - CROS
    - CDOS 27 et 76
  - cérémonie de remise de label
    - CROS pour cérémonie régionale "Norm'Handi"
    - CDOS 27 et 76 pour cérémonies départementales

- Coordination de la commission territoriale « sport et handicap »
  - CROS en concertation avec CDOS
  
- Coordination des Equipes Départementales – avec les partenaires associés
  - CDOS 14
  - CDOS 27
  - CDOS 50
  - CDOS 61
  - CDOS 76
  
- Temps de sensibilisation à l'encadrement de la pratique sportive pour les personnes en situation de handicap, formation sport et autisme...
  - CDOS 14
  - CDOS 27
  - CDOS 76
  
- Animation d'outils d'information et de communication dédiés au handicap (site internet, réseaux sociaux) et élaboration d'outils dédiés (boîte à outils, guides...)
  - CDOS 27
  - CDOS 50
  - CDOS 76
  
- Permanences à la MDPH de Rouen et à l'UTAS du Havre
  - CDOS 76
  
- Portage d'une thèse "sport et autisme"
  - CDOS 76
  
- Organisation d'événements autour du sport handicap
  - CDOS 27 forum départemental "sport et handicap"
  - CDOS 76 journées « S'HANDifférence »
  - CDOS 50 et 61 « Handibase »
  - CDOS 27 « handi 'cap sur les sports »
  - CDOS 14 et 27 « fête du sport » avec inclusion en atelier
  
- Soutien à la prise de licence
  - CDOS 27 : « Handipass'sport 27 »
  - CDOS 61 : « Pass' Sportif »
  - CDOS 76: « Handipass'sport 76 »
  
- Sensibilisation sur le handicap pour tous les publics
  - Pour un maillage territorial, programme à prévoir en EDT
  
- Coordination des ambassadeurs du handicap (sportif en situation de handicap)
  - CDOS 27

- CDOS 76
- CDOS 14

→ *Indicateurs de réussites*

- *Evaluation de la pérennisation des projets d'inclusion des structures déjà labellisées*
- *Nombre de structures labellisées*
- *Nombre de demandes de labellisation*
- *Nombre de participants et partenaires à la commission régionale sport et handicap*
- *L'enquête annuelle permettant la mise à jour du répertoire de club*
- *Nombre de visite de la plateforme numérique*
- *Nombre de temps de sensibilisation mis en place*
- *Nombre d'événement mis en place « sport et handicap » sur le territoire*
- *Nombre de personnes impactés par les événements*
- *Nombre de permanences MDPH*
- *Nombre d'ambassadeurs du handicap*
- *Nombre de prises de licences spécifiques*

### **Sport & Publics spécifiques**

- Programme d'APS pour des publics fragilisés (ex : Accueil Hébergement Insertion AHI, Garantie jeunes)
  - CDOS 27
- Programme d'éducation à la santé pour des personnes placées sous-main de Justice (milieux ouvert et fermé)
  - CDOS 27
  - CDOS 76

### **Dopage / Conduites Dopantes**

- Organisation d'un réseau de prévention régional, avec l'AMPD
  - CROS en partenariat avec DRDJSCS et l'AMPD

→ *Indicateurs de réussites*

- *Nombre de participants au programme d'APS*
- *Nombre de temps d'information autour du dopage et conduites dopantes mis en place*
- *Nombre de partenaires associés au réseau antidopage*
- *Nombres de référents formés « dopage et conduites dopantes »*



## Plan opérationnel « Sport & Politiques Publiques et Haut-niveau »

### Gouvernance du Sport DSN et PST

- Mise en œuvre de la Dynamique du Sport Normand
  - Animation et coordination par le CROS
  - Concertation en Conseil des Présidents CROS / CDOS
  - Mise en place d'un COPIL avec la Région et la DRDJSCS en concertation avec les échelons départementaux en comité de suivi (CDOS / DDCS/ département)
    - Vision de la politique sportive des échelons départementaux
  - Commissions / ateliers : organiser des temps d'échange et de réflexion sous forme de commissions (handicap, santé, Haut-niveau, collectivités et paysage institutionnel, sport et professionnalisation...).
  - Assises du sport : organisation d'un temps fort du sport normand.
  - Mettre en lien la DSN avec le schéma de développement du sport de la DRDJSCS pour nourrir les travaux réalisés et ainsi en faire écho au moment des Assises.
  - proposer des temps d'accompagnement/ temps d'information pour les ligues, comités et clubs dans le cadre de la nouvelle gouvernance du sport

### → Indicateurs de réussites

- *Nombre de participants aux Assises du sport normand*
- *Nombre de commissions instaurées*
- *Nombre de participants aux commissions*
- *Evaluation de l'intérêt ressenti par les différents acteurs sollicités*
- *Nombre de participants à ces ateliers pratiques*
- *Questionnaires remis aux participants pour un retour qualitatif des ateliers et réunions d'informations proposées*

### → Plan Sport et Territoire

- Animation et coordination par le CROS via la référente territoriale
  - Écriture feuille de route CNOSF / CROS / CDOS
  - Écriture du PST en lien avec les 5 CDOS
  - mise en place d'Equipe de développement territorial EDT –
  - mise en place de Conseils des Présidents
  - suivi des enquêtes et relai d'information auprès des 5 CDOS
- rassemblement des référents CNOSF et visioconférences
  - suivi de la référente territoriale auprès des 5 CDOS et CROS

### → Interrégion Nord-Ouest

- Coordination par le CROS en lien avec 5 CDOS et coordinatrice interrégionale / CNOSF pour cette organisation second semestre 2019

- Lien avec CDOS 14 pour service communication
- Participation à des instances liées à la gouvernance du sport et à son étude : Observatoire du sport
  - CROS : Portrait de Ligues et étude des 73 Ligues et Comités en partenariat avec la DRDJSCS
  - États des lieux et cartographie à venir pour contenu nouvelle agence du sport
- Coordination et animation d'instances liées à la gouvernance du sport
  - CDOS 50 pôle Ressource Départemental du Sport avec département et DDCS

→ *Indicateurs de réussites*

- *Nombre d'EDT mise en place*
- *Nombre de Conseil des Présidents*
- *Nombre de participants aux interrégions et partenaires*
- *Nombre de portrait de ligues réalisés*
- *Évaluation de l'intérêt des Ligues pour la mise en place de cartographie à leur attention (atlas régional du sport)*

### **Représentations**

- Représentation dans les instances politiques, services de l'État...(CESER, CNOSF, CRESS, éducation nationale, CSN, IRNO, PSL, Médailleurs JS, DLA, ARS, DRDJSCS, DDCS, Départements, COSMOS, CPV, CLS, CDESI, Le Mouvement Associatif....)
  - Concertation en EDT et Conseil des présidents pour suivi
- Relations avec les parlementaires, ADM, collectivités, EPCI, MEDEF, ordres des médecins...
  - Concertation en EDT et Conseil des présidents pour suivi

### **JOP Paris 2024**

- Promotion sur l'ensemble du territoire, mise en place d'événements, communication autour de l'organisation et son héritage
  - Concertation en EDT
- Normandie, Centre de préparation des Jeux - CPJ / COPIL avec la Région
  - CROS membre du COPIL
- Génération 2024:
  - CROS et CDOS membre du COPIL / organisation sur les territoires.
  - Suivi en EDT des labellisations
  - Incitation des établissements scolaires à intégrer ce dispositif Par les CDOS en lien avec l'éducation Nationale
  - CROS / CDOS pour les classes Coubertin Milliat.
- Signature avec l'éducation nationale (conventionnement)

- CDOS 27
- CDOS 61
- CDOS 76

- Référent Paris 2024 du COJOP - Veiller au respect de la loi olympique (droits marketing associés)
  - CROS CDOS

### *Haut-niveau et performance*

- Trophées acteur sportifs normands dont sportif de haut-niveau
  - CROS
  
- Manifestations de mise à l'honneur des sportifs de haut niveau (trophées...)
  - CROS
  - CDOS 14 en partenariat avec département Calvados
  - CDOS 50
  - CDOS 61
  
- Sport et accès à la haute performance
  - CROS en partenariat avec la DRDJSCS autour des préconisations afin de tendre vers l'accès à la Haute Performance sur le territoire normand
    - Mise en place d'un groupe de réflexion
    - Volonté d'une plateforme régionale « Sport et haut-niveau »
  - Solidarité olympique
    - Quid Implication CROS et CDOS76

### *Partenariat / monde économique*

- Relation partenaires / promotion des partenaires publics via réseaux sociaux, site...
  - Concertation en EDT
  
- Sport en entreprise: mise en place de prestations au service de leurs salariés. Action auprès du MEDEF
  - En réflexion au sein d'une prochaine EDT
  
- Constitution d'un réseau de partenaires (Club Or, "association des partenaires du CDOS"...)
  - CROS en lien avec les préconisations du CNOSF
  - CDOS 50

→ <i>Indicateurs de réussites</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Nombre de sportifs récompensés</i></li> <li>○ <i>Nombre d'établissement labellisés Génération 2024</i></li> <li>○ <i>Nombre de partenaires du club or</i></li> <li>○ <i>Mesure statistiques et impact des différents supports de communication (nombre d'abonnés, de followers,...)</i></li> </ul>

## *Sport et Tourisme*

- Développement de projets transversaux entre le sport et le tourisme sur les disciplines nautiques et sport de nature. Et accompagnement des CD lors de voyages sportifs
  - CDOS 50
  - CDOS 61
  - CROS en partenariat avec CDOS 14, le CREPAN et l'office du tourisme Normandie
  
- Agence Attractivité Normandie: offre commune notamment Tourisme et sport PARIS 2024
  - CROS

## *Promotion du mouvement sportif*

- Coordination « salon sport pour tous » de la Foire de Rouen et village des sports au sein de la Foire Internationale de Caen
  - CROS
  
- Organisation d'événements de valorisation et d'échanges avec le mouvement sportif (soirée des Comités Départementaux...)
  - CDOS 14
  - CDOS 50
  
- Mise en œuvre de manifestations promotionnelles
  - Pour un maillage territorial, calendriers des manifestations à prévoir en EDT

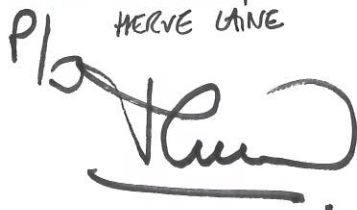
→ <i>Indicateurs de réussites</i>
○ <i>Nombre de personnes – visites foire de Caen et Rouen</i>
○ <i>Nombres d'événement et soirées organisées</i>

# MOUVEMENT OLYMPIQUE ET SPORTIF

## NORMANDIE

Nous, soussignés, Présidents du CROS et des CDOS du territoire de **Normandie**, nous engageons à mettre en œuvre le PST du Mouvement Olympique et Sportif de Normandie, plan de développement commun au service de nos membres et de notre territoire, pour l'Olympiade en cours.

**Nicolas MARAIS**  
CROS Normandie

*HERVE LAINE*  


**Patrick OSOUF**  
CDOS Calvados



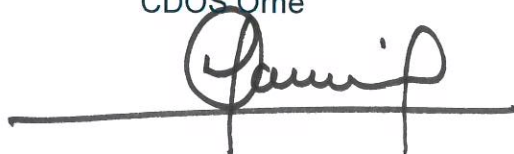
**François DESHAYES**  
CDOS Eure



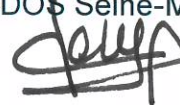
**Patrice CADOR**  
CDOS Manche



**Christian VANNIER**  
CDOS Orne



**Alain GOUPY**  
CDOS Seine-Maritime



**Denis MASSEGLIA**  
Président du CNOSF



Fait à Caen le 20 juin 2019

PST